

L'ALIMENTATION FONCTIONNELLE À L'ÉPREUVE DE LA TRANSPARENCE



Georgja Finardi-Baillarguet
Responsable Marketing & Innovation chez Nossa Fruits

L'alimentation fonctionnelle a définitivement quitté son marché de niche. Évalué à plus de 300 milliards de dollars à l'échelle mondiale, ce secteur s'impose désormais comme le principal moteur de croissance de l'industrie agroalimentaire. Pour les directions R&D de l'industrie agro-alimentaire, les attentes du marché n'ont jamais été aussi claires. Les consommateurs ne veulent plus de promesses marketing vagues, mais des bénéfices nutritionnels tangibles, tels qu'une teneur élevée en protéines et en fibres, une richesse naturelle en antioxydants ou un profil lipidique de qualité. Pourtant, face à cet engouement pour des ingrédients phares comme les protéines végétales, le matcha ou le pure açai, l'industrie fait face à une illusion dangereuse : penser qu'un simple label sur une fiche technique garantit la valeur d'un produit.

L'IMPASSE DU « TOUT-CERTIFICATION »

Pour répondre à ces nouvelles attentes, certaines entreprises privilégient encore une communication environnementale qui ne repose pas sur des preuves tangibles. S'appuyer sur des chaînes d'approvisionnement insuffisamment transparentes, tout en faisant d'une certification standardisée le principal argument de différenciation, constitue aujourd'hui une stratégie à risque. Alors que plus de 60 % des consommateurs déclarent douter des promesses environnementales affichées, une telle approche ne garantit ni la traçabilité des matières premières, ni un engagement concret auprès des producteurs et des territoires d'origine.

Désormais, la véritable création de valeur repose sur une double exigence : la performance nutritionnelle de l'ingrédient et la robustesse de la filière qui le produit. Sur les marchés internationaux, déléguer sa responsabilité à une certification standardisée atteint aujourd'hui ses limites. Trop souvent, ces référentiels ne permettent pas, à eux seuls, d'apporter une vision complète de la chaîne d'approvisionnement ou des pratiques réellement mises en œuvre sur le terrain. Dans le secteur de l'alimentation fonctionnelle, cette limite est particulièrement critique. Elle ne garantit ni la préservation des qualités nutritionnelles de l'ingrédient, ni la pérennité des ressources naturelles dont il dépend. Les événements climatiques récents ont par ailleurs mis en évidence la vulnérabilité des chaînes d'approvisionnement

insuffisamment intégrées. Un ingrédient destiné à contribuer à la santé des consommateurs ne peut durablement remplir sa promesse si sa production fragilise les écosystèmes ou les communautés qui en assurent la culture. C'est ici que réside notre conviction : la véritable innovation alimentaire ne se joue plus seulement dans les laboratoires de formulation, mais avant tout dans la structuration directe des filières d'approvisionnement. Dans un marché où la transparence devient un critère de compétitivité, la performance d'une filière ne peut plus être dissociée de la performance du produit.



LE SOURCING TERRAIN : SEUL GARANT DE LA PERFORMANCE PRODUIT

L'avenir de l'alimentation fonctionnelle repose sur des matières premières issues d'écosystèmes préservés et de filières capables de démontrer leur impact. La qualité nutritionnelle d'un ingrédient est indissociable de son environnement de production et de son mode de transformation, plutôt que le résultat de corrections apportées lors de la formulation.

Il est temps que l'industrie agroalimentaire adopte une approche plus globale de l'innovation. Intégrer un aliment fonctionnel dans une formulation ne peut plus se limiter à l'analyse d'une fiche technique ou d'un prix au kilogramme. Les industriels doivent désormais exiger de leurs fournisseurs des données objectives sur la traçabilité, les impacts environnementaux et sociaux, ainsi que sur la résilience de leur chaîne d'approvisionnement.

Investir dans des filières structurées et durables ne relève plus uniquement d'une démarche RSE : c'est un choix stratégique d'indépendance et de sécurité industrielle.